

SvD

SVENSKA DAGBLADET

Chefredaktör och ansvarig utgivare  
**Fredric Karén** fredric.karen@svd.se  
 Politisk chefredaktör  
**Tove Lifvendahl** tove.lifvendahl@svd.se  
 Redaktionschef och stf ansvarig utgivare  
**Olle Zachrisson** olle.zachrisson@svd.se  
 Administrativ redaktionschef  
**Niklas Kierkegaard**  
 niklas.kierkegaard@svd.se  
 Verkställande direktör  
**Gunilla Asker** gunilla.asker@svd.se  
 Informationschef  
**Björn Hygstedt**  
 bjorn.hygstedt@svd.se

KONTAKTA OSS  
 Växel 08-13 50 00  
 Postadress SvD, 105 17 Stockholm  
 Besöksadress Västra Järnvägsgränd 21  
 Ny prenumeration 08-6180220 eller på  
 SvD.se/prenumerera  
 Prenumerationsärenden 08-6180220 eller på  
 SvD.se/kundservice  
 Kvalitetsredaktören 08-13 55 60, kvalitet@svd.se

ANNONSERA  
 Företag 08-13 50 00 Fax 08-13 51 13  
 annonsbokning@svd.se Privat 08-13 00 10,  
 fax 08-13 51 13, privatannonser@svd.se  
 SvD ansvarar ej för insänt, ej beställt material.  
 © 2015 Tryck: V-TAB Göteborg och Södertälje.

DICK HARRISON

”Hur länge  
 har vi  
 använt tvål?”



SvD.se/av/  
 dick-harrison

## NYHETSSAJTEN SvD.SE

**FLICKMORD** Rättegången mot 35-åringen som är åtalad för mordet på Lisa Holm fortsätter. Följ vår direktrapportering.

**RÄDDNINGSSINSATS**  
 Följ de Gula båtarna i Egeiska havet. SvD:s utsända rapporterar.



**MANIFESTATION** Samling i Stockholm för offren i Trollhättan och mot rasistiskt våld.

**ISHOCKEY** Fem matcher i Svenska Hockeyligan med bland annat Brynäs-Modo och Linköping-Djurgården. Följ matcherna mål för mål.

## SvD.se i sociala medier →



Följ oss för snabba nyhetsuppdateringar, analyser och lästips.

twitter.com/SvD

facebook.com/svenskadagbladet



Viveca Sten vill visa hur den kreativa processen att skriva en bok kan utveckla en ledare.

**Kriminalförfattaren har tips för bättre ledarskap, NÄRINGSLIV SID 18** FOTO: YVONNE ÅSELL

## SVENSKA DAGBLADET I DAG

## NYHETER

22

Lärarna får inte rätt stöd enligt Moderaterna

Rätt till kompetensutveckling ska minska utköpen av lärare.

Ledare 04-05  
 Brännpunkt 06  
 Nyheter 08-27

## SvD INSIKT

16

Halva jorden runt i 80 år gammalt flygplan

Äventyraren Johan Wiklund reste från Nordkap till Sydafrika.

SvD Insikt 28-29  
 Kultur 30-35  
 Under strecket 35

## KULTUR

32

Chinua Achebe tvingar läsaren tänka på nytt

Med "Guds pil" är trilogin om Nigeria nu komplett på svenska.

Familj 36  
 Korsord 43  
 Väder 47

## SvD NÄRINGSLIV I DAG

## NYHETER

06

Bostadsmäklarna överger acceptpris

Den heta bostadsmarknaden har fått modellen att haverera.

Nyheter 04-10  
 Börs&Marknad 12-13  
 Börsen 14-16

## SPORT

24

Marcus Hellner sneglar allt mer åt femmilan

29-åringen tycker att han tappat fart i sprint.

Fonder 17  
 Sport 24-27  
 Aktuell 28



## Rockström ger klimattips för framtidens miljö

Den världsberömda klimatforskaren och miljöprofessorn Johan Rockström vill att vi alla ska vara planetskötare. Det är liksom inget snack längre.

I varje avsnitt av podcasten SvD 2 grader tipsar Johan Rockström om hur vi kan använda vår kunskap om klimatläget att forma framtiden och rädda planeten. Du hittar podcasten på SvD.se – sök svd podcast. Eller på Itunes – sök svd 2 grader.

→ Lyssna på världens viktigaste podcast från Svenska Dagbladet

SvD

# Korsbefruktning ger orädda ledare

**SMARTA FÖRFATTARKNEP** Vägen till ett förbättrat ledarskap kan liknas vid att skriva en bok. Med konceptet "Crime Novel Management" vill författaren Viveca Sten visa hur den kreativa processen att skriva en bok kan utveckla en stark ledare i näringslivet. Här delar hon med sig av sitt framgångsrecept.



TEXT

GABRIEL CARDONA CERVANTES

I en företagsmiljö full av timplånga powerpoint-presentationer och en tidspressad publik, måste ledare hitta nya metoder för att engagera sina medarbetare. Med det nya konceptet "Crime Novel Management", visar författaren Viveca Sten hur författarskapet är fullt av användbara knep för ett bättre ledarskap.

– Jag kan se vad som gör mitt författarskap framgångsrikt och som jag kan använda i en ledarroll. Med ena foten i författarskapet och den andra kvar i näringslivet, tror jag att korsbefruktningen av båda världarna kan inspirera till mer orädda och framgångsrika ledare, säger Viveca Sten till SvD Näringsliv.

Det hela började hösten 2011 när Viveca sadlade om till författare från en karriär som chefsjurist på PostNord. I dag har hon sålt 3 miljoner böcker i 25 länder och förutom det föreläser hon även om sina två erfarenheter, att verka i näringslivet och att skriva böcker.

**Men trots succén** har hon också stött på motgångar. Kritiker har sågat hennes böcker för att vara fulla med klyschor, att de saknar överraskningar och är hon är naiv i sina persongestaltningar. Även förlagsredaktören har lämnat tillbaka manussidor med

överkorsade pennstreck för att det saknas tempo och spänning.

Med tiden har Viveca Sten lärt sig att borsta av sig negativa kommentarer. Istället för att titta tillbaka på kritiken som misslyckanden, har hon använt all feedback som viktiga steg för att gå framåt. Ett exempel är att stryka bort det som inte håller måttet, något som i författarvärlden kallas "kill your darlings". Här ser hon även likheter i företagsvärlden:

– Om du inte tillåter människor att komma med avvikande åsikter, ifrågasätta och kritisera, då får du en mycket sluten och stängd atmosfär som inte leder till bra beslut.

**Oavsett om det gäller** en teamleader för en grupp brevbärare eller någon i koncernledningen, vill Viveca förmedla tre budskap i sitt framgångsrecept:

– Det första är att du måste vara modig och att våga ta Ronjasprånget utan att veta om att du landar på andra sidan. Du kan inte vara ängslig i ditt ledarskap och undra vad folk tycker. Om du inte har tydliga mål och satsar hela vägen blir du inte en duktig ledare. Det andra budskapet är att vara beredd att misslyckas och försöka igen och igen. Annars kommer du inte att röra dig framåt.

**Men för att vara kreativ** som ledare krävs också passion, vilket leder henne till det tredje budskapet:

– Att ha passion för det du gör och samtidigt inse att det krävs mycket hårt arbete för att bli framgångsrik, oavsett vad du gör. Jag får ofta frågan vad jag gör för

att få inspiration. Men även författarskapet kräver många långa timmars arbete. Man kan inte bara skriva när man får inspiration och leva på stundens ingivelse, säger Viveca Sten.

**Samtidigt gäller det** att engagera sina medarbetare. Här pratar Viveca Sten om Corporate Storytelling, ett sätt att illustrera sin poäng genom berättande vilket kan komplettera en vanlig powerpoint-presentation.

– Den största bristvaran hos människor är tid. Jag får läsarnas tid genom att de engagerar sig i mina karaktärer. Och om jag lyckas komma åt läsarnas fantasi så kan de fylla i mycket mer än jag kan skriva. Om du som ledare ska få med dig dina medarbetare måste du också få dem att bry sig och bli engagerade.

**Viveca Sten är övertygad om** att det var hennes mod som fick henne att sadla om till författare. Att ta kritik och att ständigt förnya sig själv har även gjort henne till en bättre författare. Med detta sagt måste en ledare i slutänden tro på sitt eget engagemang.

– I grunden måste du vara ärlig med det du gör. Jag brukar säga att författaren står på scen och försöker få med sig alla läsare. Det gör även en ledare som hela tiden betraktas av medarbetare och chefer. Du måste få med dig människor och det gör du genom ett äkta engagemang. Du kan inte låtsas, säger Viveca Sten.

**Gabriel Cardona Cervantes** är reporter på SvD Näringsliv. [gabriel.cardonacervantes@svd.se](mailto:gabriel.cardonacervantes@svd.se)

”  
Du måste få med dig människor och det gör du genom ett äkta engagemang. Du kan inte låtsas.

## FAKTA

### Mångsidig

**Namn:** Viveca Sten

**Ålder:** 56

**Bor:** Norrförort till Stockholm

**Aktuell:** Med sin åttonde kriminalroman och femte säsongen av Morden i Sandhamn på TV4, tävlar i På Spåret med David Lagercrantz och håller föredrag om Cri-

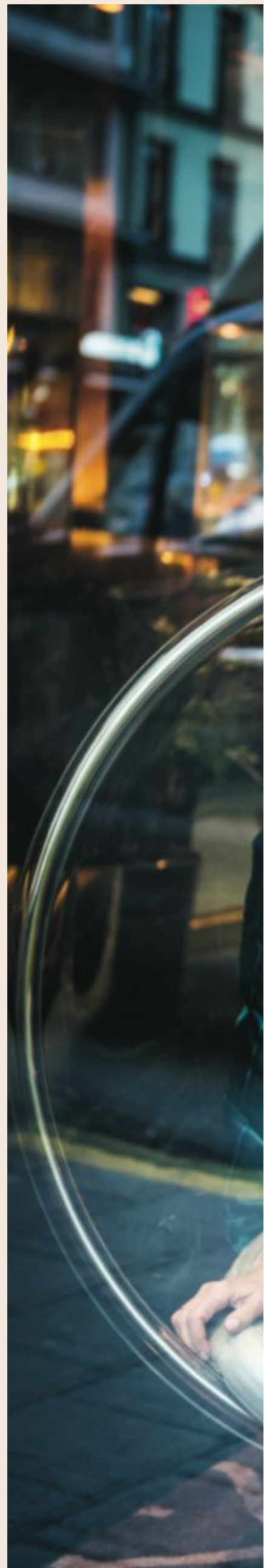
me Novel Management

**Bakgrund:** Chefsjurist på PostNord, styrelseledamot i bl a Systembolaget och Röda Korsets Center för torterade flyktingar. Jur kand och Civilekonom.

**Sagt om Crime Novel Management:** "Ledare behöver också kreativitet! Viveca Sten har fram-

gångsrikt använt sina erfarenheter som chefsjurist till att bli en av Sveriges internationella succéförfattare. Hon visar konkret hur ledarskapet kan utvecklas genom korsbefruktning med en annan värld – författarskapet – för att skapa mer framgångsrika och in-kännande chefer."

Viveca Sten har använt sina erfarenheter som chefsjurist för att bli framgångsrik författare. FOTO: YVONNE ÅSELL





# Frukost- föreläsning

med Patricia Hedelius



Under en frukostföreläsning hör vi Patricia Hedelius berätta om sin bok *Telia - Alliansregeringen och korruptionen* i samtal med SvD:s hållbarhetsredaktör Peter Alestig. Hon beskriver det svenska telebolagets tvivelaktiga affärer i Eurasien. Men mest uppseendeväckande i hela historien är kanske det som utspelat sig i maktens korridorer i Rosenbad.

Arrangemanget är speciellt framtaget för SvD accent. Tid: **tisdagen den 17 november kl. 8.30-9.30** (frukost och registrering från kl. 8.00). Plats: **Playhouse teater**, Drottninggatan 71 i Stockholm. Pris: **245 kr** per person inkl. bok och frukost. Antalet platser är begränsat.

**Allt detta ingår:**

- Föreläsning och samtal med Patricia Hedelius och Peter Alestig
- Boken *Telia - Alliansregeringen och korruptionen*
- Kaffe och frukostfralla
- Du kommer också att kunna ställa frågor direkt till Patricia Hedelius och har möjlighet att få din bok signerad.



**Boka på [svd.se/accent](http://svd.se/accent)**